

제조공정 LOB분석 및 개선 방안 제안

| | | | |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 직무 분야 | <input type="checkbox"/> 경영·사무 <input type="checkbox"/> 광고·마케팅 <input checked="" type="checkbox"/> 생산·제조 | <input type="checkbox"/> 금융·회계 <input type="checkbox"/> IT <input type="checkbox"/> 공공행정 | <input type="checkbox"/> 영업·해외영업 <input type="checkbox"/> 연구·R&D <input type="checkbox"/> 기타 |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|

■ 프로젝트 개요

| | | | |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|
| 프로젝트 소개 | 디케이(주)는 하남공장 의류 건조기 제조공정을 운영하고 있으며, 공정에 대한 작업자의 능력에 따라 일별 생산Capa의 편차가 발생한다. 이에 조립공정의 LOB분석을 통하여 생산성 향상을 위한 공정 개선방안 수립 프로젝트를 제안 드립니다. | | |
| 수행기간(예정) | 2025.06.30 ~ 2025.07.25 (4주) | | |
| 수행팀(수) | 4팀 | 1팀당 팀원(수) | 4명 |
| 코칭계획 | 1회차 : 기업 안내 및 과제 수행 공정 선정 2회차 : 작업자 능력 분석과 자동화 개선 방안 수립 3회차 : 개선방안의 적용 가능성 검토 및 효과 분석 4회차 : 개선방안 및 효과에 대한 최종 평가 | | |

■ 프로젝트 결과 및 예상 결과물

| | | | |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| 주요 결과 | - 공정 작업자별 LOB 분석 - 간이 자동화 및 작업 분배로 인한 생산성 향상 방안 도출 | | |
| 예상 결과물 | <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>4-1. 1차 Neck 공정 개선 방안 ◊ 20번: 커버던트 체결 개선 방안</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>제안 2 : 공정 중 노동인원 추가를 통한 LOB 효율 개선 기존공정 20초 -> 개선 후 13초 T/T 14.9% 감소 생산량 2.1% 증가 LOB 효율 10.6% 증가</p> </div> </div> | | |

■ 참여청년 필요 역량

| | |
|-------------|--------------|
| 필요역량 | 문서작성, 공정분석스킬 |
|-------------|--------------|

■ 기대 효과 및 활용 분야

| | |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 기대 효과 | <ul style="list-style-type: none"> - 작업자별 LOB 분석을 통한 Loss절감 방안 분석 - 수작업 공정에 대한 자동화 아이디어 발굴 |
| 참여기업 결과물 활용 계획 | <ul style="list-style-type: none"> - 작업자별 LOB 분석을 통한 작업 재 분배로 생산성 향상 검토 - 자동화 공정개선 방안 도출 |

■ 사전직무교육

| | |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 사전직무교육 | <ul style="list-style-type: none"> - 일시 : 2025.06.25 ~ 2025.06.26 (15시간) - 장소 : 광주광역시 동구 천변우로 335 2,3층 교육장 - 주요 내용 : 생산의 구조와 낭비제거, 고효율 생산라인 만들기 등 - 기타 : 자세한 사항은 붙임. 사전직무교육 운영계획서 참고 |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

■ 기타 사항

| | |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 참여청년에게 | <ul style="list-style-type: none"> - 생산관리 직무에 관심 있는 청년 모두 지원 가능 - 기업이 제안하는 프로젝트를 실행하며 실무역량을 향상하고 싶은 청년들의 많은 지원 부탁드립니다. |
| 별첨파일 | <ul style="list-style-type: none"> - 별첨1. 사전직무교육 운영 계획서 |

사전직무교육 운영계획서

| | |
|--------------|-----------------------|
| 프로젝트명 | 제조공정 LOB분석 및 개선 방안 제안 |
|--------------|-----------------------|

| | | |
|------------------|------------|-------------------|
| 교육 안내 | 기관명 | (사)인재육성아카데미 |
| | 주 소 | 광주광역시 동구 천변우로 335 |

| | |
|-------------------|-----------------------------------|
| 교육기간 및 총시수 | 25년 06월 25일 ~ 06월 26일(총 15시간) |
| 교육정원 | 32명 |
| 교육목적 | 생산관리 일경험 프로그램 수행을 위한 필수적인 직무역량 강화 |

| 구분 | | 6/25(수) | 6/26(목) |
|-----------|-----------|-----------------------|------------------------------|
| 오전 | 시간 | 09:00~12:00 | 09:00~12:00 |
| | 내용 | 프로젝트 수행 기본역량 교육 | 생산의 구조와 낭비제거 |
| | 장소 | 참여기업 | 청년내일센터 3층 |
| | 강사 | 운영기관 | 외부일반 |
| 오후 | 시간 | 13:00~17:00 | 13:00~18:00 |
| | 내용 | 생산관리전문가의 제조혁신 마인드셋 | 생산의 구조와 낭비제거 고효율 생산라인 만들기 |
| | 장소 | 참여기업 | 청년내일센터 3층 |
| | 강사 | 참여기업 | 외부일반 |